Lu pour vous



Le nouveau contrôle interne

Auteur : Abderraouf Yaich

Editeur : Les éditions Raouf Yaich

L'ouvrage s'ouvre sur une longue introduction, dont nous reprenons ici l'essentiel, dans laquelle l'auteur note que la confiance est un élément primordial dans la qualité du travail, et que le contrôle interne est un vecteur de construction de la confiance, sur la base de contrôles effectifs, systématiques, efficaces et solides. Le contrôle interne connaît un développement spectaculaire parce qu'il est plus efficace et plus rentable de prévenir que de guérir.

Le contrôle interne est une partie intégrante de la gestion du risque de l'entreprise

La prospérité et la sécurité financière des entreprises passent par le management des risques et la qualité des contrôles internes. Le dispositif de contrôle interne et le système de gestion des risques permettent de maîtriser les risques et d'optimiser l'efficacité des activités. Au premier rang des défis que les entreprises doivent relever, figure la capacité d'opérer le changement culturel permettant d'instaurer un environnement de contrôle interne et de gestion des risques solide.

L'importance du contrôle interne pour la bonne gestion de l'entreprise se confirme au fur et à mesure que l'économie de marché se développe. La conduite des affaires impose désormais une véritable culture de maîtrise du risque et de contrôle, d'efficacité et de performance, partagée par l'ensemble des acteurs de l'entreprise.

Pendant longtemps, le contrôle interne focalisait essentiellement sur les procédures. Or les procédures qui relèvent du mode de contrôle des actions ne forment qu'un mode de contrôle parmi d'autres. De même, les contrôles ne sont pas une fin en soi ; un contrôle doit être approprié au risque qu'il traite.

Les concepts du contrôle interne

Cette première partie traite de l'organisation, de la coordination et du contrôle. L'organisation est à la base du système de contrôle interne : on ne peut maîtriser que ce qui est organisé. Elle traite aussi des concepts de contrôle ; des concepts liés au risque ; des concepts de performance du pilotage et des contrôles ; des concepts de maturité du contrôle interne.

Objectifs, composantes et responsabilité du contrôle interne

Dans cette deuxième partie, il est question des objectifs, des dynamiques et limites du contrôle interne ; des éléments du contrôle interne (environnement de pilotage et de contrôle ; identification et évaluation des risques ; activités de contrôle ; information et communication ; pilotage de l'efficacité du système de contrôle interne) ; des acteurs du contrôle interne, leur rôle et leurs responsabilités.

Les méthodes et techniques de contrôle interne

La troisième partie, peut-être la plus intéressante en ce qu'elle ouvre des horizons et donne des pistes. Ainsi un chapitre indique des techniques d'analyse des procédures de contrôle interne. Un autre propose une démarche pour la réalisation d'un projet d'amélioration du contrôle interne. Un autre encore indique les outils avec lesquels on peut améliorer continûment les contrôles internes, ce qui est un gage d'efficacité.

la revue des professionnels de l'audit, du contrôle et des risques

Audit & Contrôle internes

Dans l'actualité

- « Notre ambition : être l'interlocuteur permanent du conseil d'administration »
- Enron - Olympus : 10 ans pour rien ?

Idées et débats

Une fraude à plusieurs milliards de dollars

Les audits métiers

Outils d'audit de performance dans le secteur public

La profession en mouvement ...

Fiche technique

> Du suivi déclaratif aux contrôles sur place, la surveillance des actions de progrès est un impératif

AUDIT ET CONTRÔLE INTERNES AU SERVICE DE L'EFFICACITÉ DE L'ÉTAT

Une nouvelle dynamique



N°207
Décembre 2011